



Organisation d'appui au développement rural à Madagascar
Un programme de la Fondation Aga Khan

TERMES DE RÉFÉRENCE POUR ETUDE DE BASE DU PROJET ADVANCING GENDER EQUALITY THROUGH CIVIL SOCIETY (AGECS)

Titre du poste : Consultant / Groupe de consultants

**Nature du
contrat :** Consultance

Projet : AGECS

Date : Février et mars 2023

Durée : 28 jours

1. Introduction :

Organisation d'appui au développement rural à Madagascar

La Fondation Aga Khan (AKF) est une agence de développement internationale, non confessionnelle, créée en 1967 par Son Altesse l'Aga Khan et affiliée au Réseau de développement Aga Khan (AKDN). Sa mission est de développer et de promouvoir des solutions créatives aux problèmes qui entravent le développement social, principalement en Asie et en Afrique. Établie en tant que fondation privée à but non lucratif, AKF possède des branches et des filiales indépendantes dans 15 pays.

En Afrique de l'Est, AKF travaille avec des partenaires pour améliorer la qualité de vie en promouvant et en développant des solutions innovantes aux défis du développement au Kenya, en Tanzanie, en Ouganda, au Mozambique et à Madagascar. Reflétant la nature complexe et multiforme du développement, les programmes d'AKF dans la région englobent l'éducation, la santé et la nutrition, le développement de la petite enfance, l'agriculture et la sécurité alimentaire, la résilience climatique, l'inclusion économique et la société civile. AKF met en œuvre un programme pilote de 30 mois et recherche un ou plusieurs consultants qualifiés pour diriger la conception, la collecte de données, la coordination, l'analyse et l'établissement de rapports pour une étude de base à méthodes mixtes.

2. A propos du projet AGECS

Advancing Gender Equality through Civil Society (AGECS) est un projet de 30 mois (2022-2025) mis en œuvre par la Fondation Aga Khan, avec le soutien d'Affaires mondiales Canada (GAC), impliquant des partenaires de la société civile dans cinq pays africains : Ouganda, Kenya, Tanzanie, Mozambique et Madagascar.

À Madagascar, la Fondation Aga Khan s'associera à la Komity Mpandrindra Fifidianana - Comité National d'Observation des Élections (KMF-CNOE) dans les districts d'Antsiranana I, Antsiranana II, Ambilobe et Ambanja pour mettre en œuvre des initiatives innovantes axées sur le genre visant à éliminer les obstacles à l'égalité des sexes en termes de participation communautaire, de possibilités de prise de décision et d'accès aux ressources et aux services pour les femmes, les filles, les garçons et les hommes dans les zones géographiques spécifiques du projet.

But et objectifs spécifiques du projet :

Le projet AGECS vise à réduire les obstacles sociaux et sexospécifiques à l'utilisation et à la mise en œuvre de l'éducation, du développement de la petite enfance et d'autres services de développement durable pour les femmes et les filles, les adolescents, les hommes et les garçons dans certaines régions d'Afrique.

Objectif	Réduction des obstacles sociaux et sexistes à l'utilisation et à l'adoption de l'éducation, du développement de la petite enfance et d'autres services de développement durable.
Résultat immédiat 01	Amélioration de l'accès équitable aux informations sur les normes sociales liées au genre.
Résultat immédiat 02	Amélioration de la capacité des structures, des institutions et des dirigeants des communautés locales à identifier les obstacles sociaux et sexistes et à y répondre.
Résultat immédiat 03	Amélioration des connaissances des membres féminins et masculins sur la participation politique et le leadership des femmes.

3. Portée de l'évaluation et objectifs de la consultance :

L'étude de base sera menée dans les zones suivantes :

- District d'Antsiranana I, Commune urbaine de Diégo ;
- District d'Antsiranana II, Communes rurales de Mangoaka, Anivorano Nord et Mahavanona ;
- District d'Ambilobe, Communes rurales de Mantaly, Beramanja et Ambakirano ;
- District d'Ambanja, Communes rurales d'Ambohimena, Antranokarany et Antsakoamanondro.

La population étudiée comprendra des femmes, des hommes, des adolescents, des garçons et des filles résidant dans les zones de mise en œuvre du projet. L'étude de base fournira un ensemble de mesures par rapport aux indicateurs de résultats intermédiaires et immédiats pour trois sous-projets distincts, ce qui fournira une base de référence pour évaluer dans quelle mesure ces sous-projets atteignent l'impact souhaité sur la population du projet. La liste des indicateurs pour chaque domaine d'évaluation est présentée dans le tableau ci-dessous.

Résultats attendus	Indicateur	Méthode de collecte des données
Résultats intermédiaires (changement de comportement)		
Réduction des obstacles sociaux et de genre à l'utilisation et à la mise en œuvre de l'éducation, du développement de la petite enfance et d'autres services de développement durable pour les femmes et les filles, les adolescents, les hommes et les garçons dans certaines régions d'Afrique.	Pourcentage d'OSC soutenues par la AKF ayant amélioré leurs performances (par type d'OSC)	Les données seront collectées séparément par AKF grâce à l'outil OPI (Organizational Performance Index) et partagées avec le consultant pour l'analyse et le rapport.
	Pourcentage des membres de la communauté citant les avantages de la participation des femmes à la vie communautaire.	Enquête par sondage auprès de la population du projet.
Résultats immédiats (accès et connaissances)		
Amélioration de l'accès équitable à l'information sur les questions sociales liées au genre. normes	Pourcentage des membres de la communauté qui ont écouté des émissions sur l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes au cours des 12 derniers mois.	Enquête par sondage auprès de la population du projet.
Amélioration de la capacité des structures, des institutions et des dirigeants de la communauté locale à identifier les barrières sociales et de genre et à y répondre.	Valeur monétaire du soutien obtenu par les OSC auprès des donateurs locaux	Les données seront collectées par le biais d'une analyse documentaire des dossiers des OSC.
	Pourcentage de dirigeants communautaires ayant des connaissances et des compétences adéquates pour répondre à la fin de la violence sexuelle et sexiste et aux pratiques/normes néfastes (par sexe, par zone géographique).	Enquête par sondage auprès de la population du projet - dirigeants communautaires
	Mesure dans laquelle les membres de la population du projet apprécient le travail	Enquête par sondage auprès de la population du projet.

	des OSC (par zone géographique)	
Amélioration des connaissances des membres féminins et masculins sur la participation politique et le leadership des femmes.	■ Pourcentage de membres de la communauté déclarant avoir confiance dans les femmes aux postes de direction (par zone géographique et par sexe)	Enquête par sondage auprès de la population du projet.

4. Objectifs de la base de référence

L'objectif général des études de base est d'obtenir des données qui fourniront des valeurs de référence pour tous les indicateurs cibles par rapport aux résultats attendus d'AGECS, permettant ainsi à AKF et à ses partenaires d'exécution de suivre et d'évaluer les progrès et l'efficacité des interventions du programme pendant la mise en œuvre du projet. Les objectifs spécifiques des études de base sont les suivants :

- ❖ Collecter des données quantitatives sur les indicateurs de résultats du sous-projet, comme indiqué dans le cadre de suivi des résultats. Ces données seront utilisées pour déterminer le statut de base des indicateurs de résultats et pour fixer des objectifs appropriés pour chaque indicateur. Les données seront à nouveau collectées à mi-parcours et à la fin du projet pour déterminer les progrès accomplis vers ces objectifs.
- ❖ Recueillir des données quantitatives et qualitatives supplémentaires (au-delà de la portée des indicateurs de résultats du cadre de suivi) qui peuvent contribuer à informer la mise en œuvre des sous-projets et à améliorer la compréhension du contexte et/ou des besoins avant la mise en œuvre.
- ❖ Utilisez les données de base, ainsi que les enseignements tirés du processus de base, pour identifier les recommandations et proposer des ajustements pertinents aux activités de mise en œuvre, aux activités de suivi et d'évaluation, ou aux plans de renforcement des capacités des OSC.

5. Méthodologie :

Le consultant ou le groupe de consultants pour l'étude de base doit adopter une approche de méthodes mixtes pour mener l'évaluation. La méthodologie utilisée devrait être une combinaison de techniques participatives de collecte de données qualitatives et quantitatives afin de permettre un examen complet de tous les aspects du programme. Le consultant devra également examiner les données primaires et secondaires afin d'informer les objectifs de l'évaluation et de mesurer les indicateurs sélectionnés. Les méthodes de collecte de données primaires suivantes sont proposées :

- Enquête auprès des ménages (environ 300 répondants) ;
- Groupes de discussion (environ 5 à 10, chacun ne comptant pas plus de 10 participants)

- Entretiens avec des informateurs clés (environ 12)
- Il peut également être demandé au consultant de concevoir des tests ou des enquêtes pré/post formation qui seront déployés ultérieurement, après la base de référence initiale.

Les consultants seront responsables des réunions préparatoires ; de l'examen des documents, y compris la proposition de projet ; de la finalisation du rapport de démarrage du projet déjà rédigé par AKF, y compris la conception de l'étude, la planification, la méthodologie et les outils de collecte de données ; et du recrutement, de la formation et des essais pilotes des enquêteurs ; de la collecte des données ; de l'assurance qualité ; de l'analyse des données et de l'établissement des rapports.

6. Produits livrables :

Les principaux produits de cette ligne de base sont les suivants :

- **Rapport initial** : Le consultant devra produire un rapport initial six (6) jours après sa prise de fonction. Ce document devra présenter la compréhension du mandat, la méthodologie à suivre, la répartition des tâches entre les membres de l'équipe et le chronogramme de l'intervention. Il sera examiné par l'équipe du programme et l'unité de suivi et d'évaluation de l'OSDRM et du KMF-CNOE afin de fournir des orientations pour l'évaluation ultérieure.
- **Rapport des conclusions préliminaires** : Au plus tard dix (10) jours après l'achèvement du travail sur le terrain, une présentation orale et écrite de l'aperçu des conclusions sera faite aux principales parties prenantes. L'objectif de cette section est de fournir une occasion de validation initiale des conclusions du consultant.
- **Projet de rapport de base** : Six jours après la présentation des résultats préliminaires, le consultant soumettra un projet de rapport de base à l'équipe du programme et à l'unité de suivi et d'évaluation de l'OSDRM et du KMF-CNOE. Ce rapport sera partagé avec les différentes parties prenantes du projet. Le rapport doit être désagrégé au niveau du district pour comprendre les situations pertinentes dans chaque district.
- **Rapport final** : Le consultant finalisera le rapport complet de l'étude au plus tard six jours (06) après le feedback des parties prenantes sur le rapport préliminaire. Ce rapport final comprendra un résumé exécutif en français ainsi que tous les documents annexes (tableaux de simulation complétés, visualisations de données, et analyse des résultats) en tenant compte des commentaires et suggestions faits par l'équipe du programme et l'unité de suivi et d'évaluation de l'OSDRM et du KMF-CNOE, ainsi que par les parties prenantes du projet.
- **Jeux de données de l'étude** : données brutes et jeux de données complets en français. Le consultant devra également fournir un ensemble de données entièrement "nettoyé" dans un format de fichier convenu (par exemple, XLS, SPSS) ainsi que le code utilisé pour effectuer l'analyse et un livre de codes des variables.
- **Transcriptions** : Transcriptions complètes de toutes les discussions de groupe et des entretiens avec les informateurs clés, traduites en français.

7. Normes éthiques et protection :

L'étude de base doit se conformer consciencieusement au manuel de sauvegarde de la Fondation, et tous les membres de l'équipe de consultants doivent signer la déclaration d'engagement de sauvegarde de la Fondation lors de la signature du contrat. La conception et la mise en œuvre de l'étude doivent être conformes aux normes éthiques de la recherche, notamment la protection des participants contre les dommages potentiels liés à la recherche, la confidentialité, le consentement éclairé, la bienfaisance et les principes de sauvegarde visant à protéger les répondants contre les dommages potentiels tels que l'exploitation et les abus sexuels, le harcèlement sexuel et les brimades. Le consultant cherchera à obtenir les approbations au niveau du district afin d'obtenir la permission de pénétrer dans les districts.

8. Compétences/expérience requises :

- Le consultant recruté pour cette mission doit avoir les compétences / expériences suivantes :
- Le chef d'équipe doit avoir au moins une maîtrise en études de genre, démographie/études démographiques ou statistiques et avoir une formation essentielle en suivi et évaluation. Toute formation en politique publique est un avantage supplémentaire ;
- Les autres membres de l'équipe devraient idéalement avoir des qualifications multidisciplinaires en matière de genre, de sciences sociales, de travail social et autres qualifications connexes ;
- Forte expérience dans la réalisation d'enquêtes et la collecte de données qualitatives associées, notamment dans le domaine du genre ou dans des domaines thématiques connexes ;
- Le responsable doit avoir au moins 6 ans d'expérience dans la conduite d'évaluations sur le genre et les études féminines ;
- Expérience avérée dans la conception et la mise en œuvre d'études, y compris une expérience avérée dans l'échantillonnage judicieux, les approches de méthodes mixtes (quantitatives et qualitatives), le développement d'outils et la formation des recenseurs ;
- Expérience avérée de l'utilisation de l'Open Data Kit (ODK) ou d'un autre logiciel d'entretien personnel assisté par ordinateur ;
- Expérience avérée dans la gestion des données, y compris la conception et la gestion de projets sensibles au genre, et capacité à manipuler de grands ensembles de données à des fins d'étude ;
- Connaissance du pays et expérience dans la conduite d'études de recherche et d'évaluation d'impact à Madagascar et dans les districts concernés ;
- Expérience avérée de la politique de sauvegarde et de son application dans le travail avec des populations vulnérables ;
- Des compétences linguistiques avancées en anglais sont obligatoires. La connaissance d'autres langues utilisées dans le domaine du projet demandé est un atout ;
- Capacité à voyager et à effectuer des travaux sur le terrain dans des zones rurales.

9. Horaire :

La durée de l'étude est estimée à **28 jours ouvrables** et se décompose comme suit, à titre indicatif, avec un calendrier qui sera retenu sur la base de la méthodologie et du plan de travail proposés par le consultant au début de l'évaluation :

Durée	Activités	Directeur
01 jour	Briefing avec l'OSDRM, l'équipe du programme KMF-CNOE et l'unité de suivi et d'évaluation.	L'équipe du programme OSDRM et KMF-CNOE et l'unité de suivi et d'évaluation.
05 jours	- Finalisation et transmission d'un rapport initial : compréhension du mandat, méthodologie à suivre, répartition des tâches entre les membres de l'équipe et calendrier de l'intervention ; - Présentation de l'équipe de consultants/examen et validation par l'équipe du programme et l'unité de suivi et d'évaluation de l'OSDRM et du KMF-CNOE, et les partenaires.	Le consultant et son équipe.
10 jours	- Conduite de l'évaluation, collecte des données, visite sur le terrain (09 jours) ; - Présentation des résultats et des recommandations avec les partenaires du projet (01 jour).	Le consultant et son équipe ; L'équipe du programme et l'unité de suivi et d'évaluation de l'OSDRM et du KMF-CNOE, ainsi que d'autres parties prenantes.
06 jours	- Élaborer et soumettre le projet de rapport de base ; - Partagez le projet de rapport avec toutes les parties prenantes afin de recueillir leurs commentaires et suggestions.	Le consultant et son équipe ; L'équipe du programme et l'unité de suivi et d'évaluation de l'OSDRM et du KMF-CNOE, ainsi que d'autres parties prenantes.
03 jours	- Produire le rapport final en tenant compte des observations formulées dans le projet ; - Partager le rapport de base final avec les partenaires pour examen.	Le consultant et son équipe ; L'équipe du programme et l'unité de suivi et d'évaluation de l'OSDRM et du KMF-CNOE, ainsi que d'autres parties prenantes.
03 jours	- Ajuster et soumettre le rapport de base final. - Soumettez les ensembles de données de l'étude ainsi que les transcriptions complètes.	Le consultant et son équipe

10. Critères d'éligibilité et de candidature :

Les consultants (consultants individuels/sociétés) répondant aux critères ci-dessus sont invités à soumettre une lettre de motivation (incluant les noms et coordonnées de deux clients précédents qui peuvent être contactés concernant l'expérience pertinente), une proposition technique et financière (12 pages maximum). La soumission doit également inclure les annexes suivantes, qui ne sont pas incluses dans la limite de pages : (i) les CV des équipes et (ii) des échantillons d'un maximum de trois (03) rapports d'évaluation de genre et d'études connexes réalisés au cours des quatre dernières années, de préférence dans les domaines de mise en œuvre du programme. Une copie de l'enregistrement légal et du profil du cabinet de conseil. La proposition des soumissionnaires doit contenir les éléments suivants :

- ❖ Une offre technique contenant :
 - une lettre de soumission signée ;
 - la compréhension du mandat : le copier-coller des TDR sera sanctionné ;
 - la méthodologie détaillée proposée avec le calendrier d'exécution du service ;
 - CV du personnel clé, indiquant clairement une expérience similaire à l'objet de ce service.

- ❖ Une offre financière en Ariary. La ventilation du budget se fera en précisant le nombre de jours par activité, le prix de journée, les frais de mission et les débours.

L'offre technique et l'offre financière doivent être mises dans deux fichiers séparés et envoyées par email. Les dossiers incomplets sont irrecevables et ne seront pas traités.

La date limite de réception des offres est le **10 février 2023 à 13h30**, à déposer à l'adresse suivante *Organisation de Soutien pour le Développement Rural à Madagascar : Immeuble APPEL, 2ème étage, porte de droite, Lot II L 111 ED Route des Hydrocarbures, Ankorondrano, Antananarivo 101.*

Chaque offre doit être dans un seul dossier fermé avec la mention : "**AGECS Madagascar - Consultance pour la réalisation de l'étude de base**".

11. Canal de rapport et de soumission :

Les consultants seront supervisés par l'équipe de suivi et d'évaluation de l'OSDRM avec l'appui des responsables du suivi et de l'évaluation des partenaires. L'équipe d'évaluation travaillera en étroite collaboration avec tous les partenaires désignés d'AGECS Madagascar sur toutes les informations et procédures administratives liées au projet.

Toutes les questions et clarifications concernant cette sollicitation peuvent être adressées à : eric.ramiandrasoa@akdn.org et à angeloserge.solofondraibe@akdn.org uniquement dans les cinq (05) premiers jours suivant la publication du présent appel à propositions .